



กำหนดการ

หลักสูตร “เทคนิคการบริหารจัดการด้วย Lean Management for Environment  
และ Innovative Technology”  
(สถานที่จะแจ้งให้ทราบก่อนการฝึกอบรม 1 อาทิตย์)

| เวลา            | รายละเอียดกิจกรรม/หัวข้อบรรยาย   |
|-----------------|--|
| <b>วันที่ 1</b> |  |
| 08:30-09:00 น.  | ลงทะเบียนและรับเอกสาร  |
| 09:00-12:00 น.  | <p>❖ การบรรยายเรื่อง “ยกเครื่ององค์กร ธุรกิจแข่งขันได้ ด้วยสิ่งแวดลอม”</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>★ จุดเริ่มต้นและแนวคิดของลีน</li> <li>★ หลักการ เครื่องมือ ขั้นตอน และการบริหารจัดการความเสี่ยงไป่ตามระบบการผลิตแบบลีน</li> <li>★ ทำไมต้องบูรณาการเรื่องสิ่งแวดลอมสู่ลีน</li> <li>★ เครื่องมือการบริหารจัดการสิ่งแวดลอมที่สำคัญๆ</li> <li>★ เริ่มต้นอย่างไรด้วยสิ่งแวดลอม (Lean Management for Environment)</li> <li>★ ขั้นตอนและ Case Study การบริหารจัดการด้วยสิ่งแวดลอม</li> <li>★ ประโยชน์ของการบริหารจัดการด้วยสิ่งแวดลอมในเชิงธุรกิจและสิ่งแวดลอม</li> </ul> |
| 12:00-13:00 น.  | พักรับประทานอาหารกลางวัน   |
| 13:00-16:00 น.  | <p>❖ การอบรมเชิงปฏิบัติการใช้เครื่องมือลีนในการวิเคราะห์ปัญหาที่เกิดขึ้น (Workshop)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>★ VSM</li> <li>★ Lean Assessment</li> <li>★ A3 Paper/Report</li> <li>★ 5 Why</li> <li>★ แผนภูมิแก๊งปลา</li> <li>★ เครื่องมือสำคัญอื่นๆ</li> </ul>   |

| เวลา           | รายละเอียดกิจกรรม/หัวข้อบรรยาย  |
|----------------|---|
| วันที่ 2       |   |
| 9:00-12:00 น.  | <p>❖ การบรรยายเรื่อง “เทคนิคการใช้ Innovative Technology ในการพัฒนาองค์กร”</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>★ Innovative Technology คืออะไร</li> <li>★ เทคนิคการใช้ Big data เพื่อพัฒนาองค์กร</li> <li>★ แนวทางการเพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน และการประหยัดพลังงานของอุปกรณ์ต่างๆ ในโรงงานอุตสาหกรรม</li> <li>★ ตัวอย่างการออกแบบ ดัดแปลงเครื่องจักรเพื่อการประหยัดพลังงานและเพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน</li> </ul> |
| 12:00-13:00 น. | พักรับประทานอาหารกลางวัน  |
| 13:00-16:00 น. | <p>❖ ฝึกปฏิบัติการนำหลักการ Lean มาใช้ในการจัดการปัญหาทางด้าน สิ่งแวดล้อมและพลังงาน (Workshop)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>★ การวิเคราะห์ ระบุปัญหา พร้อมทั้งเสนอแนะวิธีการแก้ไข</li> <li>★ การใช้วิธีคิดแบบ Lean มาแก้ปัญหา</li> <li>★ เครื่องมือต่างๆ ที่สามารถนำมาประยุกต์ได้</li> <li>★ รูปแบบการรายงานผลและผลสัมฤทธิ์จากการดำเนินการ</li> </ul>   |

- หมายเหตุ :**
- (1) กำหนดการ วันและเวลา อาจมีการเปลี่ยนแปลงได้ตามความเหมาะสม
  - (2) พักรับประทานอาหารว่าง เวลา 10:30 - 10:45 น. และ 14.30 - 14.45 น. หรือตามความเหมาะสม